



explanation of the proposed modification(s), the reasons for the request, and the signature of the GRANTEE's legal representative.

ARTICLE 21. Each provision of this Agreement shall be independent and separable from all the other provisions, and the illegality, invalidity, or unenforceability of a provision does not affect the enforceability of any other provision.

ARTICLE 22. This Agreement may be executed in multiple counterparts, each of which when so executed is deemed to be an original and all of which, upon delivery, constitute one and the same Agreement.

IN WITNESS WHEREOF, the parties have this 13th of September, 2013 executed this Agreement in two (02) counterparts.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Felipe Herasol", written over a horizontal line.

For the GRANTEE

By: FELIPE HERASOL, EXECUTIVE DIR.
(Please print name of the Legal Representative)

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Emily Fintel Kaiser", written over a horizontal line.

For AVINA AMERICAS

Emily Fintel Kaiser, Executive Director

GRANT NO. 2013-154 | P. 8/12



**EXHIBIT A
PROJECT MATRIX**

Objetivo General

Apoyar a la iniciativa Desarrollando América Latina para que aporte un capital semilla de 25 mil dólares a dos "startups social" (seleccionadas por DAL) para que realicen exitosamente el proceso de incubación regional y que de esta forma se contribuya a potencializar el impacto de los proyectos incubados.

Objetivos Específicos

- Seleccionar las 2 "startups social" teniendo en cuenta los temas fijados por el Fondo Acelerador de Innovaciones Cívicas
- Fomentar que los proyectos seleccionados para la incubación estén alineados con la teoría de cambio del Fondo Acelerador de Innovaciones Cívicas
- Fomentar que los proyectos sigan los entregables previstos en esa propuesta

Entregables

Entregables DAL-SOCIALAB para el proceso de incubación regional	Entregables solicitados por el FONDO ACELERADOR	ESOS ENTREGABLES INCLUYEN
Prototipo del Proyecto	Versión 1.0 disponible con licencia de software libre	- Co-creación "en terreno" con sus potenciales usuarios y/o clientes. - Prototipo del proyecto validado en terreno.
Claridad en el problema que abordan y solución propuesta validada con sus clientes y/o usuarios y Modelo de intervención social definido	Teoría de Cambio del proyecto. Plan de alianzas con organizaciones de la sociedad civil.	- Elaboración de indicadores que puedan medir el impacto social de los proyectos - Generar un plan de alianzas que contribuya a este objetivo.
Un modelo de negocios claro que haya sufrido por lo menos dos pivoteos	Plan de Sostenibilidad	- Búsqueda de financiamiento para la sustentabilidad de sus proyectos - Planes comunicacionales y financieros elaborados.
Equipo consolidado y capacitado		Capacitarse en metodología de innovación y emprendimiento (Lean Startup, Canvas Business Model, Design Thinking, etc).

FH.

GRANT NO. 2013-154 | P. 9/12

EA



EXHIBIT B
BUDGET

	Aprobados por Avina Americas (USD)
Personal	\$0
Beneficios	\$0
Viajes	\$0
Consultores	\$0
Reuniones/Eventos	\$0
Comunicaciones	\$0
Subgrants	\$25,000
Otros	\$0
TOTAL COSTOS DIRECTOS	\$25,000
Costos Indirectos	\$0
TOTAL	\$25,000

FEI.

GRANT NO. 2013-154 | P. 10/12



EXHIBIT C
REPORTING GUIDELINES

The reporting dates are found in Article 6 of the Agreement.

Reporte Narrativo – Final

1. Encabezado

Incluya el número de la donación (Grant No.), el nombre del proyecto, la organización, el líder del proyecto, el total de fondos otorgados, el plazo del proyecto y el periodo de reporte.

2. Resumen

- a. Resuma el nivel de cumplimiento del objetivo principal del proyecto.
- b. Señale quiénes han sido los principales beneficiados del proyecto y la forma en que han sido beneficiados (directa e indirectamente).
- c. Enumere los aliados claves que colaboraron en el proyecto y explique su rol.

3. Desafíos y Lecciones Aprendidas

- a. Describa los desafíos que se presentaron a lo largo del proyecto y cómo se manejaron.
- b. Cite las principales lecciones aprendidas durante el desarrollo del proyecto.

4. Matriz de Gestión

Basándose en la matriz aprobada según EXHIBIT A del convenio legal, indique el nivel de cumplimiento (en forma de porcentaje %) de cada objetivo y compare los indicadores actuales con los propuestos y los productos elaborados con los esperados.

5. Análisis de Riesgos y Sostenibilidad

- a. Liste los riesgos que se presentaron en el avance del proyecto y las estrategias que se emplearon para mitigar dichos riesgos. Evalúe la efectividad de las estrategias para mitigar riesgos propuestas al inicio del proyecto.
- b. Mencione los pasos a seguir para darle continuidad al impacto del proyecto.

6. Contrapartidas

Enumere las otras fuentes de apoyo financiero para el proyecto, si corresponde, incluyendo las fuentes aseguradas y las pendientes. (Avina Americas define "contrapartidas" como los fondos recaudados por sus aliados para ser aplicados en los proyectos financiados en parte por Avina Americas.)

7. Acompañamiento de Fundación Avina

Evalúe el acompañamiento de Fundación Avina en el desarrollo del proyecto.

8. Lista de Anexos

Liste los anexos incluidos con el presente reporte (por ejemplo: plan estratégico, presentaciones, afiches, comunicados de prensa, artículos de noticias, etc.), preferiblemente en versión digital.

FH.

GRANT NO. 2013-154 | P. 11/12

A handwritten signature in blue ink, appearing to be "EHL".



Reporte Financiero

El reporte financiero debe ser presentado en Excel; Avina Americas provee un formato de reporte en la pestaña adicional del archivo Excel que contiene el formato de presupuesto.

1. Encabezado

Incluya el número de la donación (Grant No.), el nombre del proyecto, la organización, el líder del proyecto, el plazo del proyecto, el total de fondos otorgados, el total de fondos recibidos y el periodo de reporte.

2. Uso de Fondos

- a. Indique la cantidad de fondos ejecutados para cada línea contable del presupuesto aprobado según EXHIBIT B del convenio legal, mostrando también el monto aprobado y el saldo.
- b. Incluya los totales (total aprobado, total ejecutado, total saldo).
- c. Si se realizó algún ajuste en los ítems presupuestados mayor a un 20%, incluya una explicación de cada ajuste.

GRANT NO. 2013-154 | P. 12/12